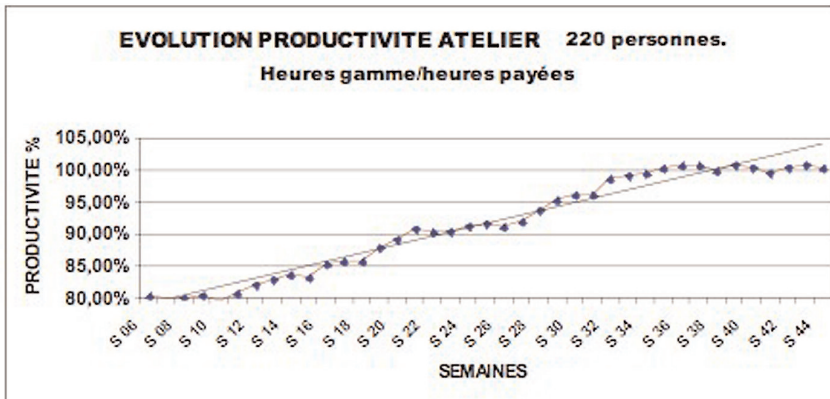


# INDUSTRIELS :

## Augmentez votre rentabilité financière en réduisant vos temps opératoires de production



Doté d'un passé opérationnel de 25 ans dans l'industrie, dont plusieurs postes de directeur de production et directeur industriel, avec plus de 30 missions à son actif et des résultats chiffrés probants, Philippe Grégoris s'inscrit comme un expert de l'amélioration de la performance industrielle dans les PME et les groupes industriels.



### Peut-on améliorer la compétitivité des industries françaises ?

**Certes et ce en agissant sur leur productivité.** Après avoir œuvré ces deux dernières décennies sur les coûts d'achat et de non conformité, il semble indispensable et urgent de réduire les coûts des masses salariales directe et indirecte de production (la part indirecte a d'ailleurs beaucoup augmenté durant cette période)

**Pour être plus productif il faut augmenter la vitesse et le temps effectif de travail des salariés**

### 1. Augmenter la vitesse, donc travailler plus vite et réduire les temps opératoires

Le gain possible et très substantiel observé au cours des différentes missions consiste à réduire le temps opératoire en travaillant dans les 2 domaines que sont les METHODES et le MANAGEMENT

#### Les actions menées

Pour réduire ces temps opératoires nous élaborons des plans d'actions sur les sujets suivants:

- Améliorer la gestuelle des opérateurs
- Concevoir, dessiner gérer et maintenir des outillages de fabrication permettant de gagner du temps en évitant des tâches de préparation et d'exécution récurrentes
- Optimiser les process machines en réduisant les temps de cycle
- Optimiser les postes de travail et équipements des opérateurs
- Analyser et chronométrer les opérations sur les postes de travail et constituer des barèmes et des bases de temps
- Mettre en place une véritable dynamique de progrès en communiquant de manière

structurée avec des plans d'actions afin de réduire ces temps opératoire régulièrement

### 2. Augmenter le temps de travail effectif

Il s'agit de mettre en place des actions de management ainsi que des actions d'optimisation industrielle avec les services METHODES de l'entreprise.

### 1. des actions de MANAGEMENT pour augmenter le temps effectif travaillé

L'Objectif est d'augmenter l'implication et l'efficacité des salariés dans la durée du travail effectif

#### Les actions menées

- Appliquer la règle logique: 100 % des heures payées doivent être déclarées
- Saisir des informations en code barre permettant de mesurer la performance: vitesse x temps de travail effectif
- Mettre en place le principe du RENDRE des COMPTES à tous les niveaux hiérarchiques (directs et indirects)
- Mettre en place informatiquement la mesure de performance complète de la main d'oeuvre

**La Performance est en fait une DISTANCE qui est le produit d'une vitesse x temps effectif de travail**

Il est très important de dissocier ces 2 composantes car ce détail permet d'être plus efficace dans les actions à conduire.

### 2. des actions METHODES pour réduire les temps d'attentes

Cette réduction des temps d'attente (qui doivent être gérés et enregistrés dans le système de mesure de la performance) est une action qui incombe à la direction industrielle de l'entreprise. Les actions suivantes sont mises en place pour y parvenir :

- Equilibrer les lignes de production
- Préparer le travail avec des outils et méthodes
- Décaler les horaires des préparateurs et autres magasiniers
- Optimiser la capacité avec la charge "vraie" (composants et outillages au poste)
- Synchroniser les flux de composants en s'aidant des systèmes d'information et des données techniques de production

**En conclusion il y a donc 3 domaines qui conduisent à ces gains: le MANAGEMENT avec la mesure de performance détaillée ci-dessus et le "rendre comptes", les services METHODES et L'INFORMATIQUE de gestion de production.**

### Quels gains peut-on espérer lors de tels chantiers et comment les mesurer ?

Je préconise de mesurer l'évolution de la performance durant ces chantiers avec deux indicateurs sur l'efficacité de la composante "main d'oeuvre":

1. Le ratio Masse salariale/Valeur ajoutée,
2. Le ratio Temps "vendu"/Temps payé.

Selon les entreprises, les gains obtenus sur le premier ratio peuvent être de l'ordre de 10 % alors que, pour le deuxième ratio nous allons jusqu'à 35 %.

$$\text{Performance} = \text{Vitesse} \times \text{Temps effectif de travail}$$



**LE DIAGNOSTIC INDUSTRIEL  
L'AMELIORATION DE LA PERFORMANCE**  
Contact: Philippe.grégoris@m3va.fr  
Tél. 06 22 51 30 39  
Site internet: www.m3va.fr